



# Tips og tricks til den gode ledelsesberetning i din årsrapport

## Hvorfor ESG i ledelsesberetningen:

En moderne virksomheds resultater og værdi vil fremover ikke alene blive vurderet på de finansielle oplysninger.

Oplysninger om klimaaftryk, miljømæssige forhold, sociale forhold, dyrevelfærd og virksomhedsledelse vil i lige så høj grad påvirke vurderingen af din virksomhed.

Det vigtigste er, at vise de initiativer du har taget og vil tage i den bæredygtige omstilling.

## Hvorfor skrive en ledelsesberetning:

Ved at skrive en ledelsesberetning sender du et stærkt signal til dine samarbejdspartnere, om det er banken, kreditforeningen, gårdrådet, medarbejdere eller andre.

Du viser professionalisme, overblik og lederskab ved, at du forholder dig til årets resultat.

Det er din sikkerhed for at din version af året kommer tydeligt frem, og der ikke går oplysninger tabt undervejs fra f.eks. bankrådgiver til kreditafdeling.

## Opstilling:

Længden af din ledelsesberetning er ikke afgørende, blot at du får det med, du finder relevant. Om den fylder en ½ side eller flere sider er op til dig.

Men det er vigtigt, at den er læsevenlig. Det betyder:

- Lav afsnit i din tekst med luft i mellem
- Hold dig til et emne for hvert afsnit
- Skriv overskrift til alle dine hovedafsnit

## **Forslag til hvad din ledelsesberetning kan indeholde:**

### **Tag stilling til årets resultat:**

- Er det gået godt/er året tilfredsstillende?
- Sejre og udfordringer
- Er der foretaget investeringer og på hvilken baggrund?
- Lever resultatet op til det budgettede?
- Udviklingen i driftsgrensresultaterne
- Husk at holde fokus på det væsentlige, så det ikke bliver for detaljeret

### **Udvalgte nøgletal:**

- Nulpunktspris
- Fremstillingspriser
- Overskudsgrad
- Soliditet

### **Visionen og strategien for virksomheden:**

- Beskriv kort visionen for din virksomhed
- Hvad er strategien for bedriftens udvikling de næste 5 år

## En ESG-redegørelse med iværksatte tiltag inden for:

### E – miljø

- Klimaudledning (præcisionsjordbrug, bedre foderudnyttelse, afgangning af gylle)
- Natur og biodiversitet (blomsterstriber, urørt natur/skov, kvasbunker og sø)
- Vand- og luftkvalitet (bl.a. reducere tabt af N og P og forbruget af planteværn)

### S – socialt ansvar

- Husdyrenes sundhed og velfærd (lavt antibiotikaforbrug og dødelighed)
- Arbejdsforhold og arbejdsmiljø (APV, MUS samtale, efteruddannelse)
- Socialt ansvar (relationer til det omgivende samfund)

### G – virksomhedsledelse

- Virksomhedsledelse (hvordan man arbejder med strategi, økonomistyring og risiko)
- Compliance (systemer til overholdelse af love og regler, samt efterlevelse af retningslinjer )



### Få inspiration til ESG-delen på [LandbrugsInfo.dk](https://landbrugsinfo.dk)

Søg på ESG og vælg "Tema: ESG – vejen til den værdiskabende rapport"

